



החלטה מס' 19

פרוטוקול 77/2022

פרוטוקול משיכו וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

ע התקיימה בירושלים ביום ג' 06.12.2022

חברים:

גבי נטלי לאון, יו"ר ועדת המכרזים  
רו"ח יגל אדלמן סגנית חשב המשרד  
עו"ד תהילה פוגל נציגת היועצת המשפטית

מרכזת הוועדה: גבי רונית אדלר

הנושא על סדר היום:

התקשרות בפטור ממכרז עם 38 הרשויות המקומיות המפורטות בנספח א' להפעלת תוכנית לפיתוח האנושי של ילדים ונוער בסיכון, כמפתח לקידום מוביליות, במסגרת מועדוניות לגיל החביון ביישובי 360.

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את ההתקשרות לפי תקנה 3 (16) לתקנות חובת המכרזים.

היקף והתקשרות:

היקף ההתקשרות המאושר יהא לתקופה של שנה, מיום 01.01.2023 ועד ליום 31.12.2023, בהיקף של 6,375,000 ₪

למשרד אופציה להארכת התקשרות בשנה נוספת, מיום 01.01.2024 ועד ליום 31.12.2024, בהיקף של 6,375,000 ₪, מימוש האופציה, טעונה אישור וועדת המכרזים המשרדית.

סה"כ היקף ההתקשרות הכולל, לתקופה של שנתיים, יהא בסך של 12,750,000 ₪, לפי הפירוט בטבלה המצ"ב כמפורט בנספח א'

תקציב התוכנית מורכב מתקציב פעולות וכ"א בהתאם לשני מודלים על פי כמות המועדוניות: מודל גדול- המיועד ליישוב אגד גדול/ בינוני עם לא פחות מ-8 מועדוניות ולא פחות מ-90 משתתפים בגובה 450,000 ₪, ומודל קטן – בגובה 300,000 ₪ המיועד ליישוב/ אגד קטן/ בינוני עם לא פחות מ-3 מועדוניות ולא פחות מ-45 משתתפים, פירוט למודל התקצוב השנתי בנספח תקציבי המצ"ב.

תקנה תקציבית: 23.10.38.40 - מתנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה. לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ואו כתב הזמנה חתום כדן.

הערות ונימוקים להחלטה:

מדובר בהתקשרות בפטור ממכרז ממכרז עם 38 הרשויות המקומיות המפורטות בנספח א' להפעלת תוכנית חדשה לפיתוח ההון האנושי של ילדים ונוער בסיכון, כמפתח לקידום מוביליות, במסגרת מועדוניות לגיל החביון ביישובי 360.

על מנת לבנות את החוסן ולקדם את המוביליות של ילדים ונוער בסיכון, נדרש מעבר ממיקוד בטיפול במצבי סיכון, לתפיסה רחבה יותר הרואה את כוחות הילדים בסיכון והוריהם, וזאת בהתאם לנמלצות הוועדה הבין המשרדית.

לצורך כך גובשה התוכנית שמטרתה:

- לחזק את הטמעת התפיסה במערך השירותים היישובי עם דגש על גילאי החביון (6-12)
- להשפיע באופן ישיר על אופן ההפעלה של המענים - מועדוניות
- הקניית מיומנויות, כלים והזדמנויות לאנשי מקצוע להתנסות ביישום התפיסה בפועל

יישום התוכנית יתקיים במועדוניות לגיל החביון מאחר והם שירות מרכזי לגיל החביון, בפריסה ארצית רחבה, מה שייצור השפעה על כלל השירותים ביישובים.

בנוסף לפעולות הישירות מול הילדים וההורים תתקיים הכשרה והדרכה לצוותי המועדוניות ואנשי המקצוע ביישוב.

מצ"ב מכתב מפורט של הגורם המקצועי, כולל דרכי בחירת הרשויות בהן תופעל התוכנית, מצ"ב נספח ב'.







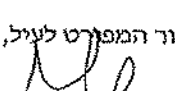
**מדינת ישראל**  
**משרד הרווחה והביטחון החברתי**

מדובר בהתקשרות עם רשות מקומית לקבלת שירותים במסגרת תפקידי הרשות ע"י דין.


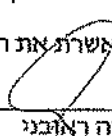
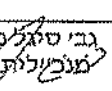
עלות התקשרות של כל רשות אינו עולה על 150,000 ₪

לעניין החלטות הממשלה מס' 1116 – יש לפרסם הסכם זה.

לאור המפורט לעיל, ועדת הוועדה, ממליצה לוועדת הפטור לאשר החלטה זו, בהתאם לתקנה 10א(ב)(1).

 ע"ד תחילה פוגל	 גבי יעל אדלמן - סגנית חשבת המשרד	 גבי גל מורן - יו"ר הוועדה
---	---	--

וועדת הפטור המשרדית מיום \_\_\_\_\_ מאשרת את ההתקשרות בהתאם להוראות תקנה 10א(ב)(1)

 ע"ד רינת וייגלר היועצת המשפטית	 גבי גל רינת חשבת המשרד	 גבי גל מורן מנכ"לית המשרד
--	--	---

בהתאם להוראות תקנה 10א(ב) לתח"מ, החלטת הוועדה כאמור תכנס לתוקפה בתלוף 3 ימים מיום אישורה ע"י ועדת הפטור המשרדית ופרסומה לפי תקנה 10ג כנדרש.  
מועד תחילת ההתקשרות יהיה מיום חתימת החוזה ע"י מורשה חתימה במשרד.



## רונית אדלר כהן

מאת:  
נשלח:  
אל:  
עותק:  
נושא:

דגל המשך טיפול:  
מצב דגל

נטלי דגה  
יום רביעי 07 דצמבר 2022 19:16  
רונית אדלר כהן  
אורה אברג'יל; נטלי ליאון; רוחמה בן שמעון; אחיה קמארה  
RE: 77-2022-19-התקשרות 38 רשויות להפעלת תוכנית לפיתוח ההן האנושי.pdf

המשך טיפול  
מסומן בדגל

היי רונית

אני רואה בפרוטוקול רשמתי עד 31.12.2023  
כאשר ביקשנו עד 31.12.2024 לשנהיים  
התקציב שלקחנו בחשבון הוא גם בהנאם

### נטלי דגה

מנהלת תחום (תקצוב תמחור- אגפי)  
מערך המעונות הממשלתיים  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 072-3742127 | פקס. 02-6331653  
www.molsa.gov.il | NathalieA@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל



From: רונית אדלר כהן <RonitC@molsa.gov.il>  
Sent: Wednesday, December 7, 2022 9:22 AM  
To: נטלי דגה <NathalieA@molsa.gov.il>; אחיה קמארה <AhiyaK@molsa.gov.il>  
Cc: רוחמה בן שמעון <Ruhamab@molsa.gov.il>; נטלי ליאון <NataliH@molsa.gov.il>; אורה אברג'יל <OraA@molsa.gov.il>  
Subject: pdf.התקשרות 38 רשויות להפעלת תוכנית לפיתוח ההן האנושי-77-2022-19

שלום רב,

מצ"ב אישור ועדת המכרזים התקשרות בפטור ממכרז עם 38 הרשויות המקומיות  
המפורטות בנספח א' להפעלת תוכנית לפיתוח האנושי של ילדים ונוער בסיכון,  
כמפתח לקידום מוביליות, במסגרת מועדוניות לגיל החביון ביישובי 360.

החלטה טעונה אישור ועדת הפטור המשרדית

אורה – להמשך טיפולך

בברכה,

רונית אדלר



משרד הרווחה  
משרד החינוך  
משרד העלייה והקליטה  
המשרד לבטחון פנים



משרד הרווחה  
והביטחון החברתי



03/11/2022

ט' בחשוון, תשפ"ג

לכבוד:

וועדת המכרזים

שלום רב,

**הנדון: תוכנית לפיתוח ההון האנושי של ילדים ונוער בסיכון במועדוניות ביישובי 360**

אנו מבקשים מוועדת מכרזים אישור להתקשרות עם 38 רשויות מקומיות להפעלת תוכנית לפיתוח ההון האנושי של ילדים ונוער בסיכון, כמפתח לקידום מוביליות במסגרת מועדוניות<sup>1</sup> בגיל החביון ביישובי 360, שתפעל ביישובים החל מ-1 לימאר 2023 ועד 31 לדצמבר 2024 (מצ"ב רשימת היישובים הנבחרים).

על מנת לבנות את החוסן ולקדם את המוביליות של ילדים ונוער בסיכון, נדרש מעבר ממויקוד בטיפול במצבי סיכון, לתפיסה רחבה יותר הרואה את כוחות הילדים בסיכון והוריהם, וזאת בהתאם להמלצות הוועדה הבין משרדית, שבחנה את החסמים העומדים בפני ילדים ובני נוער בסיכון בזמנם לממש את הזנם האנושי, אשר אושרו על ידי ממשלת ישראל.

**לצורך כך גובשה התוכנית שמטרתה:**

- לחזק את הסמעת התפיסה במערך השירותים היישובי עם דגש על גילאי התביון (6-12)
- להשפיע בזמן ישיר על אופן ההפעלה של המענים - מועדוניות
- הקניית מיומנויות, כלים והזדמנויות לאנשי מקצוע להתנסות ביישום התפיסה בפועל

יישום התוכנית יתבצע במועדוניות לגיל החביון מאחר והם שירות מרכזי לגיל החביון, בפריסה ארצית רחבה, מה שייצור השפעה על כלל השירותים ביישובים.

התוכנית כוללת פעולות תוספתיות לזיהוי ולפיתוח כוחות הילדים, לצד עבודה שיטתית ומתמשכת עם הוריהם.

בנוסף לפעולות הישירות מול הילדים וההורים תתקיים הכשרה והדרכה לצוותי המועדוניות ואנשי המקצוע ביישוב. (פירוט התוכנית בכרטיס הפרויקט המצורף)

היישובים המשתתפים בתוכנית נבחרו בהתאם לקריטריונים הבאים:

- ישוב בו פועלת 360 - התוכנית הלאומית לילדים ונוער בסיכון.

<sup>1</sup> תכנונה לכל סוגי המועדוניות לגיל היסודי כולל מרכזים תכמים



- בישוב/אגד ישובים, לפחות 3 מועדוניות לגיל היסודי הפועלות בתפוסה של לפחות 85% ועל פי הסטנדרט הנדרש.
- מתקיים פוזום בין-משרדי לגיל יסודי המתכנס באופן סדיר.
- מילוי שאלון תמ"י למעקב בהתאם למדיניות של 360.
- היישוב לא השתתף בפרויקט הפיילוט של יישום המלצות דוח ההון.
- המלצת הכיקוח המחוזי של התוכנית ושל המשרד.
- ברמה הארצית: ייצוג של ששת המחוזות של 360 וייצוג האוכלוסיות השונות

**תקציב התוכנית** מרכב מתקציב פעולות ו"א בהתאם לשני מודלים על פי כמות המועדוניות: מודל גדול- המיועד לישוב/אגד גדול/בינוני עם לא פחות מ-8 מועדוניות ולא פחות מ-90 משתתפים בגובה 450,000 ₪, ומודל קטן – בגובה 300,000 ₪ המיועד לישוב/אגד קטן/בינוני עם לא פחות מ-3 מועדוניות ולא פחות מ-45 משתתפים, פירוט למודלי התקצוב השונים **בנספח תקציבי המצ"ב**.

התוכנית תפעל בהתאם לאבני הדרך המפורטות בנספח אבני דרך ליישום התוכנית. דיווח על התקדמות הפרויקט ודיווח תקציבי, יעשה אחת לחצי שנה ובהתאם לכללים של התוכנית הלאומית.

התוכנית תלווה על ידי הכשרה ארצית של מנהלי יישובים, רכזי התוכנית וצוותים מלווים.

מצ"ב:

- ✓ כרטיס פרויקט מפורט לתוכנית
- ✓ פירוט תקציב לתוכנית עפ"י מודלים
- ✓ רשימת היישובים הנבחרים
- ✓ מסמך אבני דרך ליישום

בכבוד רב,

אחיה קמארה

מנהל התוכנית הלאומית לילדים

וננער בסיכון

## נספח אבני דרך ליישום התוכנית

אבני דרך ליישום תוכנית פיתוח ההון האנושי של ילדים ונוער בסיכון כמפתח לקידום מוביליות במסגרת מועדוניות לגיל החביון ביישובי 360.

אבן דרך	ל"ז
דיון בוועדה יישובית ובוועדת גיל ובחירת המועדוניות	ינואר- מרץ 2023
מינוי אחראי מענה וצוות מלווה יישובי	ינואר- מרץ 2023
גיוס רכזת	ינואר- מרץ 2023
גיבוש תוכנית יישום כולל הכשרות והגשתה לאישור	מרץ 2023
התחלת הפעלת התוכנית	מרץ 2023 ( כפוף לאישור מטה )
דיווח תקציבי ותכני ראשון על התקדמות התוכנית ביישוב	יוני 2023
מעקב ובקרה שוטפים	ינואר 2023- דצמבר 2024
ליווי והדרכה שוטפים ליישובים	ינואר 2023- דצמבר 2024
דיווח תקציבי ותכני על התקדמות התוכנית ביישוב	דצמבר 2023 יוני 2024 דצמבר 2024





1051

תקציב - תוכנית תוכנית לכ תוח ההון האנושי של ילדים ונוער בסיכון, כמפתח לקידום מוביליות, בוסגרת מועדוניות לגיל החביון ביישובי 360	
מודל גדול- ישוב/אגד גדול / ייבוי , לא פחות מ-8 מועדוניות ולא פחות מ-120 משתתפים	עלות כוללת לכל התקופה
רכז.ת פיתוח כוחות ( מחושב פי 75% משרה )	270,000
הכשרות	45,000
פעילות תוספתית במועדוניות	90,000
פעילות תוספתית להורים	30,000
עזרים וערכות ייחודיות	15,000
סה"כ לתוכנית	450,000
מודל קטן - ישוב/אגד קטן/ייבוי לא פחות מ-3 מועדוניות ולא פחות מ-45 משתתפים	עלות כוללת לכל התקופה
רכז.ת פיתוח כוחות (מחושב פי 50 % )	180,000
הכשרות	30,000
פעילות תוספתית במועדוניות	60,000
פעילות תוספתית להורים	20,000
עזרים וערכות ייחודיות	10,000
סה"כ תוכנית	300,000
<b>הערות :</b>	
ניתן להעביר תקציב בין הסעיפים בתכנון מראש על פי תכנית עבודה ואישור מטה התוכנית	
פירוט מרכיבי הסעיפים בכרטיס הפרוייקט	

נאשרת תקציב מסעיף 23.10.38.40

500

נטלי דגה

מנהלת תחום תמחור ותיקצוב  
התוכנית הלאומית לילדים ונוער בסיכון



## אישור פנייה לוועדת המכרזים לרכש ושירותים

לפני הגשת פנייה כלשהי לוועדת המכרזים להתקשרות חדשה או להארכת התקשרות קיימת יש לקבל את אישור המנכ"ל על גבי טופס זה.

חובה למלא את כל הפרטים בטופס ולצרף את המסמכים הנדרשים על פי הרשימה המופיעה בסעיף 6. שדות חובה מסומנים ב-\*

קישור להנחיות למילוי הטופס

מס' פניה: 1667400243308

### 1. פרטי מגיש הבקשה

שם פרטי:	נטלי	* שם משפחה:	דגה
* תפקיד:	מנהלת תזום תמחור ותקצוב		
* שם האגף/מינהל:	התוכנית הלאומית לילדים ונוער	* שם השירות/תחום:	התוכנית הלאומית לילדים ונוער
* כפיפות ארגונית:	יחידה כפופה ישירות למנכ"ל		
* אימייל (לקבלת עדכונים):	NathalieA@molsa.gov.il	* תאריך:	02/11/2022

### 2. פרטי התקשרות

* נושא ההתקשרות המבוקשת:	תוכנית לפיתוח ההון האנושי של ילדים ונוער בסיכון במועדוניות ביישובי 360		
* סוג ההתקשרות המבוקשת:	רשות מקומית		
אסמכתא בתוכנית עבודה:			
* סוג המסגרת בה יינתן השירות:	מועדוניות ברשויות מקומיות		
* שם הספק שיספק במישר את השירות:	מצ"ב רשימת רשויות - 38 rahu,	* מספר הספק:	500271002
* תחילת התקשרות:	01/01/2023	* סיום התקשרות:	31/12/2024
* תקופת התקשרות נדרשת:	שנה + שנה		



19



**משרד הנוכחה והשירותים החברתיים**  
**חוסן חברתי לישראל**



\* האם ההתקשרות חדשה / המשך?

- התקשרות חדשה.
- המשך התקשרות.

\* האם בוצע שיתוף המחוזות בתוכנית ארצית כאמור בסעיף 2 בנהל כללי 14-005 (מעורבות מחוזות המשרד בתוכניות)

- כן
- לא
- לא רלוונטי

\* האם נעשו התקשרויות המשך נוספות מעבר להתקשרות הראשונה:

- לא
- כן

**3. תקציב / היקף התקשרות**

	12,750,000
	29*300000+9*450000
	12750000
	12750000
	23.10.38.40
	נסלי דגה

\* היקף התקשרות (כולל מע"מ):

\* פירוט מדויק של עלות ההתקשרות:

\* התקציב השנתי להתקשרות במימון המשרד:

\* מימון נוסף ממקורות אחרים (פרטים מלאים):

\* התקציב במימון המשרד לכל תקופת ההתקשרות:

\* מימון נוסף ממקורות אחרים לכל תקופת ההתקשרות:

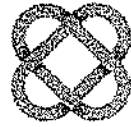
\* תקנה תקציבית (בפורמט xx.xx.xx.xx):

\* שם תקציבן האגף:





משרד העבודה הרווחה  
והשירותים החברתיים  
חוסן חברתי לישראל



#### 4. פרטים נוספים / הערות:

אנו מבקשים מוועדת מכרזים אישור להתקשרות עם 38 רשויות מקומיות להפעלת תוכנית לפיתוח ההון האנושי של ילדים ונוער בסיכון, כמפתח לקידום מוביליות במסגרת מועדוניות בגיל החביון ביישובי 360, שתפעל ביישובים החל מ-1 לימאר 2023 ועד 31 לדצמבר 2024 (מצ"ב רשימת היישובים הנבחרים).

על מנת לבנות את החוסן ולקדם את המוביליות של ילדים ונוער בסיכון, נדרש מעבר ממיקוד בטיפול במצבי סיכון, לתפיסה רחבה יותר הרואה את כוחות הילדים בסיכון והוריהם, וזאת בהתאם להמלצות הוועדה הבין משרדית, שבחנה את החסמים העומדים בפני ילדים ובני נוער בסיכון בבואם לממש את הונם האנושי, אשר אושר על ידי ממשלת ישראל.

אגף רכש, מכרזים והתקשרויות

רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבורה, ירושלים | טלפון: 02-5085508 | פקס: 02-5085942  
[www.molssa.gov.il](http://www.molssa.gov.il) | [michrazim@molssa.gov.il](mailto:michrazim@molssa.gov.il) | אתר ממשל זמין - [www.gov.il](http://www.gov.il)





משרד ה**ניבודה הרווחה**  
וה**שירותים החברתיים**  
חוטן חברתי לישראל



6. אישורים - למילוי על-ידי הגורם המאשר בלבד

יש לאשר ולשלוח את הטופס.  
כל חתימות בעלי התפקידים, ובכללן חתימת ראש המינהל, הן חובה.

תפקיד	שם בעל תפקיד	אישור	חתימה
מנהל/ת השרות:	<input type="text"/>	<input type="checkbox"/>	
מנהל/ת האגף:	<input type="text"/>	<input type="checkbox"/>	
ראש היחידה:	אחיה קמארה	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי AhiyaK בתאריך 03/11/2022
מנכ"לית המשרד:	גב' סיגל מורן	<input checked="" type="checkbox"/>	אושר על ידי SigalMo בתאריך 09/11/2022



שליחת הטופס





פיתוח התוץ האנושי של ילדים ונוער בסיכון כמפתח לקידום מוביליות במסגרת מועדוניות  
ביישובי 360(\*)

ריקע:

360 התוכנית הלאומית לילדים ונוער בסיכון, פועלת לחולל שינוי מקיף בדרכי ההתמודדות של החברה עם הקשיים של ילדים ונוער בסיכון. על מנת לחולל את השינוי לא מספיק לאתר ולטפל במצבי הסיכון, אלא צריך לפעול להסרת החסמים, שעומדים בפני ילדים אלו כבואם לממש את הונם האנושי (כוחותיהם).

הועדה הבין משרדית בהובלת משרד הרווחה אשר קמה בעקבות החלטה מספר 147 של ממשלת ישראל, הצביעה על צורך זה וסברה שניתן להשיג יעד זה באמצעות הטמעת גישות ודרכי עבודה חדשים. מעבר ממיקוד בטיפול במצבי סיכון לתפיסה יותר הרואה את כוחות הילדים בסיכון כמפתח מרכזי בבניית החוסן והמוביליות שלהם וככלי מרכזי להתמודדותם עם מצבי הסיכון<sup>1</sup>.

**בעקבות המלצות הועדה, יושמו במסגרת 360 הצעדים הבאים:**

- הוספת פרק חוזקות לשאלוני האיתור והמעקב אחר מצבם של ילדים ונוער בסיכון (פירוט בנספח "חוזקות תמי טבלה")
- הגדרת החוזקות כתוצאות ביניים, להשגת התוצאות הרצויות בשבעת תחומי החיים המגדירים את הסיכון: קיום פיזי בריאות ואפשרות להתפתחות, השתייכות למשפחה, התפתחות ורכישת מיומנויות למידה, רווחה ובריאות רגשית, השתלבות חברתית, הגנה מפני אחרים, והגנה מפני התנהגויות סיכון. (פירוט תוצאות הביניים בנספח מצורף)

<sup>1</sup> המטרה היא שאנשי המקצוע יראו לא רק את החולשות והחסמים העומדים בפני הילדים בסיכון, אלא גם את היכולות שניתן לפתח ולהזק, (\*הכחזה לכל סוגי המועדוניות לגיל היסודי כולל מרכזים הכמים

התוכנית המוצעת באה כדי ליישם את התפיסה המפורטת לעיל במערך השירותים, תיושם לאורך שנתיים במסגרת מועדוניות נבחרות בישוב, ותכלול הכשרות לאנשי מקצוע ועיבוי מרכיבים מכווני כוחות במענה לילדים המשתתפים ולהוריהם.  
 כל זאת על מנת להפכו למענה מכוונן כוחות.

### אוכלוסיית היעד

- התוכנית מיועדת למועדוניות רווחה מכל הסוגים כולל מרכזים חכמים כמפורט:
- ילדים גילאי 6-12 ( מודל קטן לא פחות מ45 מודל גדול לא פחות מ120)
  - הורים לילדים בגילאי 6-12 (מינימום 20 במודל קטן ו50 בגדול)
  - אנשי מקצוע העובדים ישירות עם הילדים במועדוניות הנבחרות לתוכנית (10-100)
  - אנשי מקצוע בכלל מערך השירותים בישוב המעורבים בחיי הילדים והמשפחות המשתתפים במועדונית, בדגש על המובילים את המנגנונים הבין משרדיים בישוב (30-300)
- משתתפים הלוי בגודל הישוב

### התוצאות המצופות:

#### ברמת הישוב:

- מתקיים שיח מקצועי בנושא זיהוי ופיתוח כוחות במענים ובמנגנונים ואנשי המקצוע יתייחסו לציר הכוחות כציר עבודה בפני עצמו ולא כהופכי לסיכון
- הכוחות הטמונים בילדים הורים ובקהילה, נלקחים בחשבון בתכנון והפעלת המענים

#### ברמת המענה:

- במועדוניות יפותחו יושבות דרכי עבודה מכווני כוחות כחלק מהטיפול במצבי הסיכון
- מתקיימת עבודה בין-משרדית של אנשי המקצוע במסגרת המעגלים השונים בחייו של הינד (החינוך הפורמלי והלא פורמלי והמענים בקהילה והבית-)
- מתקיימים במועדוניות:  
 -תנאים המאפשרים לילד הזדמנויות להתנסות בזיהוי ופיתוח כוחותיו

## עבודה שיטתית לאיתור ופיתוח כוחות כחלק אינטגרלי מפעילות המענה

### ברמת הילדים וההורים:

- הגברת היסודות העצמית החיובית של הילד בכוחות עצמו ובניית תמונת עתיד חיובית
- פיתוח היכולות היגשיות והחברתיות של הילד ביחס לסביבתו
- הגברת המעורבות החברתית של הילד
- מצוינות - הילד ממנה את תחומי העניין ומפתח את כישוריו בתחומים בולטים וייחודיים
- קיימות דמויות מגולות משמעותיות ועקביות בחיי הילד
- חיזוק יכולותיהם של ההורים בויהוי ופיתוח הכוחות ומצוינות של ילדיהם ושל עצמם

### תיאור אופן הפעלת התוכנית - תפוקות

התוכנית כוללת פעולות תוספתיות לזיהוי ולפיתוח כוחות לילדים במועדוניות, לצד עבודה שיטתית ומתמשכת עם הוריהם, וכן הכשרה והדרכה לאנשי המקצוע במענים ובכלל מערך השירותים בישוב. מסגרת המסגרות שייכללו בתוכנית יקבע בהתאם לגודל הישוב/המודל הנבחר.

### תפוקות ברמת המענה - הילד:

- תוכנית אישית אינטגרטיבית לפיתוח כוחות הילד בכל מעגלי החיים (במענה, במשפחה, בביה"ס וכו')
- תוספת פעולות/מרכיבים למענה המזמנים התנסויות לאיתור ופיתוח כוחות כגון:
  - סדנאות חווייתיות (תוספתיות לפעולות המענה) שיאפשרו מרחב התנסות לאיתור ופיתוח הכוחות, לדוגמה למידת הכוחות באמצעות יצירה, תנועה, צילום
  - סדנאות קבוצתיות/עבודה פרטנית לעיבוד ההתנסויות לידי פיתוח הכוחות בחייו של הילד
  - שימוש בערכו כלים ואמצעים חווייתיים וייחודיים לגילוי ולהיזוק כוחות במסגרת פעולות המענה, כגון כתיבה ביומני כוחות וערכות יצירה באומנויות, במסגרת פעולות המענים
  - פעולות התנדבות בקהילה שיאפשרו לילדים לפתח את היכולות החברתיות שלהם והדאגה לאחר

- פעולות בכלל יישובי 360 ללמידה והטמעת התפיסה והכללתה במערך השירותים לילדים ונוער בסיכון (פירוט בנספח "כלי עזר לדין בנושא חוזקות")
- עבודת עומק ב-6 ישובים נבחרים כדי לפתח פרקטיקות כלים ושגרות עבודה, לאיתור ופיתוח כוחות ילדים והוריהם.

מהניסיון העולה מיישום הצעדים הנ"ל למדנו, כי לצד ההתלהבות של אנשי המקצוע וההבנה בחשיבות התפיסה קיים אתגר בהטמעת תפיסה זו הלכה למעשה במסגרת המענים. אנו מבינים, כי כדי לחולל שינוי מערכתי עם השפעה רחבה, נדרש לצד הטמעת התפיסה ברמת מדיניות, זמן לאנשי המקצוע הזדמנות להתנסות ביישומה בשטח.

#### על בסיס הנ"ל גובשה התוכנית מטרתה:

- לחזק את הטמעת התפיסה במערך השירותים היישובי עם דגש על גילאי החביון
- להשפיע באופן ישיר על אופן ההפעלה של המענים
- הקניית מיומנויות כלים הזדמנות להתנסות ביישום התפיסה בפועל

#### הטמעת התפישה תעשה באמצעות:

- פיתוח, חיזוק והגשמה של הזדמנות להתנסות עבור ילדים והוריהם, במסגרת הסעגלים השונים בחייו של הילד (החינוך הפורמלי והלא פורמלי והמענים בקהילה והבית) פעילויות בהן יוכלו להביא לידי ביטוי את יכולותיהם וכוחותיהם.
- פיתוח וחיזוק יכולותיהן של "הדמויות המגדלות" - הורים ואנשי מקצוע, לזהות ולפתח כוחות אצל ילדים ונוער, כדי שיסייעו להם בכך.

תיאור התוכנית:

## תפוקות ברמת המענה - הורים

- עבודה קבוצתית עם הורים להקניית מיומנויות לאיתור ופיתוח כוחות הילדים

זה הורים באמצעות:

- סדנאות הורים
- סדנאות הורים וילדים
- עבודה פרטנית עם הורים / דיאדיט (הורה ילד)

## תפוקות ארגוניות

- הכשרה לכלל אנשי המקצוע ביישוב, לשינוי עמדות והטמעה של תפיסת עבודה מכוונת כוחות במערך השירותים, היכרות עם דרכי עבודה וכלים קיימים ברוח התפיסה
- תוספת הכשרה לאנשי המקצוע במענים הנבחרים והסובבים את הילד, כולל:

- למידת פרקטיקות העבודה לאיתור ופיתוח כוחות ילדים והוריהם
- הכשרה לשימוש בכלים ייחודיים לפיתוח כוחות כחלק מדרכי העבודה במענה
- היכרות עם דרכי עבודה וכלים קיימים ברוח התפיסה בשירותים אחרים (כגון SEL)
- שגרות ממשקיו עבודה סנכרון מעקבו אחר ביצוע התוכנית האישית סנכרון מעגלים הסובבים את הילד (צוות בין-מקצועי)

### תשומות

התקציב מורכב מתקציב פעולות וכ"א. פרוט למודלים השונים בגיליון אקסל. להלן הסעיפים:

### תקציב פעולות כולל:

- תקציב גמיש לרשות לפעילות תוספתית לילדים במועדוניות הנבחרות
- תקציב גמיש לפעילות תוספתית עם ההורים
- תקציב גמיש להכשרות לאנשי מקצוע (מתוכו 30% להכשרה יישובית)



• תקציב לעזרים וערכות ייחודיות

כ"א – רכז/ת תוכנית (\*)

היקף משרה	אוכלוסיית יעד	ניסיון	הכשרה נדרשת	תיאור תפקיד	תפקיד
75%-50% בהתאם למס המועדוניות בישוב/אגד (פרוט במודלים)	אנשי מקצוע ילדים הורים	ניסיון בעבודה עם אנשי מקצוע ילדים והורים וניסיון בהדרכה	עבודה סוציאלית, חינוך, חברה, ונוער, בריאות הציבור	מרכז/ת ומטמיע/ה את התוכנית ברמת ישוב/אגד, ליווי מקצועי של התוכנית וצוותי המועדוניות (בנושא כוחות), אחראית על גיבוש הכשרה, ומנחה בפועל הכשרות וסדנאות לילדים והורים	רכז/ת תוכנית



משרד הרווחה  
משרד החינוך  
משרד הבריאות  
משרד העלייה והקליטה  
המשרד לבטחון פנים



משרד הרווחה  
והביטחון החברתי



(\* קיימת עדיפות הרהבת תפקיד לאיש מקצוע קיים ביישוב

**הקציב - תוכנית תוכנית לפיתוח ההון האנושי של ילדים ונוער בסיכון, כמפתח לקידום מוביליות, במסגרת מועדוניות לגיל החביון ביישובי 360**

עלות כוללת לכל התקופה	מודל גדול- ישוב/אגד גדול/בינוני, לא פחות מ-8 מועדוניות ולא פחות מ-120 משתתפים
270,000	רכישת פיתוח כוחות ( מחושב לפי 75% משרה )
45,000	הכשרות
90,000	פעילות תוספתית במועדוניות
30,000	פעילות תוספתית להורים
15,000	עזרים וערכות ייחודיות
450,000	סה"כ לתוכנית
עלות כוללת לכל התקופה	מודל קטן - ישוב/אגד קטן/בינוני לא פחות מ-3 מועדוניות ולא פחות מ-45 משתתפים
180,000	רכישת פיתוח כוחות (מחושב לפי 50% )
30,000	הכשרות
60,000	פעילות תוספתית במועדוניות
20,000	פעילות תוספתית להורים
10,000	עזרים וערכות ייחודיות
300,000	סה"כ תוכנית

**הערות :**

ניתן להעביר תקציב בין הסעיפים בתכנון מראש על פי תוכנית עבודה ואישור נוטה התוכנית

פירוט מרכיבי הסעיפים בכרטיס הפרוייקט



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

החלטה מס' 01

פרוטוקול מס' 79/2022

פרוטוקול מייבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום ה' 08.12.2022

חברים:

גבי נטלי לאון, יו"ר הוועדה  
גבי יעל אדלמן - ס' חשבת המשרד  
ג'י"ד נורית כהן, נציגת היועצות המשפטית  
מרכזות הוועדה: גבי רונית אדר

הנושא על סדר היום:

הארכת התקשרות עם א.ת. אשנב בע"מ (513474809) למתן שירותי ליווי פיתוח והדרכה למפעלים מקדמי תעסוקה, בפריסה ארצית, מכח מכרז פומבי מס' 131/2017

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את הארכת התקשרות לפי תקנה 3(4)(ב)(2) לתקנות חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות:

היקף ההתקשרות השנתי מיום 08.12.2022 עד ליום 07.12.2023 או עד סיום הליכי המכרז, המוקדם מבניהם (מ.פ. 1006) היקף ההתקשרות השנתי יהא כהסכם מסגרת והביצוע יהא מותנה בכיטוי תקציבי מתאים וקבלת הזמנות עבודה חתומות ע"י מורשי הרתימה של המשרד עפ"י הצעת המחיר שהגיש וכמפורט להלן:

- שעת עבודה של מתנדס ישייה וניחול (כולל: שעות ליווי, שעות הנחיה בקורסים, שעות פיתוח, ישיבות צוות) – 273.54 ₪ לא כולל מע"מ
- שעת עבודה של עובד סוציאלי בכיר (כולל: שעות ליווי, שעות הנחיה בקורסים, שעות פיתוח, ישיבות צוות) – 248.16 ₪ לא כולל מע"מ
- שעת עבודה של מרפא בעיסוק בכיר (כולל: שעות ליווי, שעות הנחיה בקורסים, שעות פיתוח, ישיבות צוות) – 248.16 ₪ לא כולל מע"מ
- שעת עבודה של עובדי שיווק וזוטרים (בהתאם למפורט בסעיף 7.2.1 הנספח 1, כולל שעות הדרכה שוטפת, הנחיה קבוצתית, טיפול בתיקים, התאמת והנגשת עמדות עבודה, קידום מיומנויות תעסוקתיות וכיו"ב) – 67.50 ₪ לא כולל מע"מ.
- תקורה חודשית קבועה (כולל עלות רכז התכנית, מזכירות, הדפסות, תפעול הקורסים, הזמנות ורישום לקורסים, הפקת תעודות ויתר השירותים הנדרשים לפי מכרז זה) – 5,760 ₪ לא כולל מע"מ.

אומדן היקף ההתקשרות השנתי: 1,070,222 ₪ כולל מע"מ. בהתאם לטבלה המציינת נספח א'.

תקנה תקציבית: 23.07.22.21 - מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ואו כונן הזמנה חתום כדין.

הערות ונימוקים להחלטה:

א.ת. אשנב בע"מ, זכתה במכרז פומבי מס' 131/2017 למתן שירותי ליווי פיתוח והדרכה למפעלים מקדמי תעסוקה, בפריסה ארצית.

הספק החל את מתן השירות ביום 15.10.2017 לתקופה של שנה עם אופציה להארכה ב-4 שנים נוספות, שנה בכל פעם. ההתקשרות הזארכה בסגרת מימושי אופציה, עד לשנה החמישית ועד ליום 14.11.2022.

כעת, מבקש הגורם המקצועי הארכת התקשרות לתקופה של שנה או עד סיום הליכי המכרז המוקדם מבניהם עם א.ת. אשנב להמשך מתן השירות.

בהתאם לדברי הגורם המקצועי, המצ"ב, המכרז החדש נמצא בתהליך מתקדם, שנה חשיבות רבה, בהמשך מתן השירות, התוכנית נותנת מענה לשירותי תעסוקה לאוכלוסייה רב נכותית במנהל מוגבלויות במסגרות התעסוקה, במפעלים מקדמי תעסוקה, מ"ישים, מסגרות תעסוקה אוטיסטים, מפעילים מוגנים לעיוור, המשקם מרכזי אבחון ושיקום, מח"ר תעשייתי, תעסוקה נתמכת לאנשים עם מוגבלות הזקוקים לליווי צמוד ואינטנסיבי בתעסוקה היוצאת מתוך המפעלים המוגנים, והמשך מתן השירות חיוני מאוד.



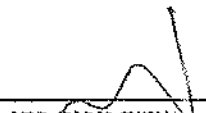

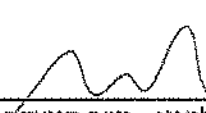
מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

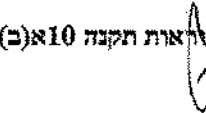
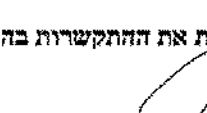
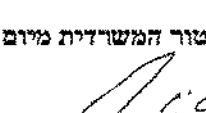
לאור האמור, ועל מנת לא לפגוע ברציפות במתן השירות וועדת המכרזים, מאשרת והארכת התקשרות עם א.ת. אשנב בע"מ, למתן שירותי ליווי פיתוח והדרכה למפעלים מקדמי תעסוקה, בפריסה ארצית, מכח מכרז פומבי מסי 131/2017, מיום 08.12.2022 עד ליום 07.12.2023 או עד לסיום הליך המכרז החדש (מ.פ. 1006), המוקדם מביניהם.

התקשרות זו הינה התקשרות המשך להתקשרות ראשונה שנעשתה בעקבות מכרז, שנעשתה בתום חמש שנים ממועד נתינתה של התקשרות הראשונה בתנאים זהים וב- 12 החודשים שקדמו למועד עריכת התקשרות המשך לא יוצעה התקשרות המשך להתקשרות הראשונה.

שווי התקשרות התקשרות המשך אינה עולה על 2.5 מיליון ₪ וועדת המכרזים, ממליצה לוו"ד הפטור לאשר החלטה זו, בהתאם לתקנה 10א(ב)(1).

לעניין החלטת הממשלה מסי 111 – הוועדה מורה כי יש לפרסם הסכם / הזמנת זו.

 עו"ד נורית כהן	 גביעל אדלמן - ס' חשב המשרד	 גבי נטלי ליאון - יו"ר הוועדה
---	---	---

 עו"ד רינת וייגלר היועצת המשפטית	 גבי לידיה אדלמן חשבת המשרד	 גבי סג'ל מורן מנכ"לית המשרד
--	---	--

בהתאם להוראות תקנה 10א(1) לתח"מ, החלטת הוועדה כאמור תכנס לתוקפה בחלוף 3 ימים מיום אישורה ע"י ועדת הפטור המשרדית ופרסומה לפי תקנה 10ג כנדרש.  
מועד תחילת ההתקשרות יהיה מיום חתימת החוזה ע"י מורשה חתימה במשרד.







## חניית אדלר כהן

מאת:  
ישלח:  
אל:  
נושא:

מיכל חפץ - ד"ר  
יום חמישי 08 דצמבר 2022 11:30  
נורית כהן; חניית אדלר כהן; נתנאל שלום  
חיבת ציון / שק"ל - סלים

תחפוף - 82.0  
טיפוף פסיכיאטרי - 197.0  
נסייעוף - 107.0

מיכל חפץ - ד"ר  
מנהלת שרות לדין בקריילה  
מונהל מוגבלויות  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085470 | פקס. 02-5085598  
www.molsa.gov.il | MichalHef@molisa.gov.il

חוסן חברתי לישראל